

# ASF

ASSOCIATION FRANÇAISE  
DES SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

# Données sociales 2013

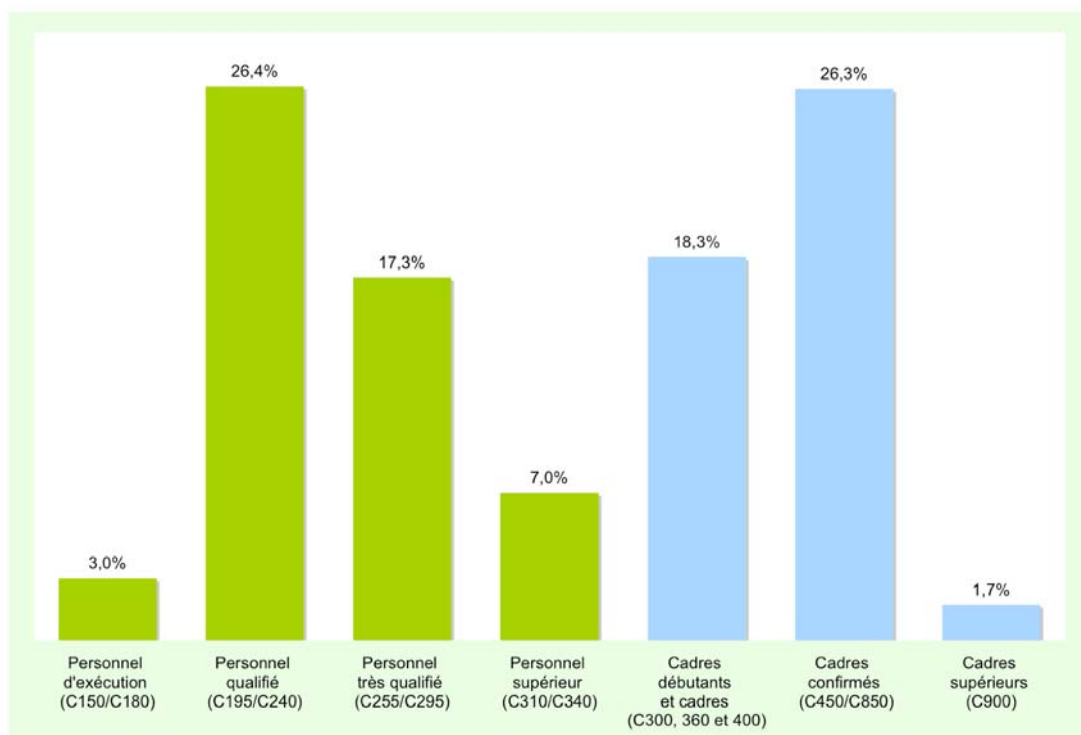
Juin 2014

## Emploi, salaires réels et formation professionnelle dans les sociétés relevant de la convention collective des sociétés financières en 2013<sup>1</sup>

### 1. La situation de l'emploi au 31 décembre 2013<sup>2</sup>

- Au 31 décembre 2013, les 276 entreprises membres de droit de l'Association dont le personnel est situé dans le champ d'application de la convention collective des sociétés financières regroupaient environ 24 000 salariés.
- Les principales caractéristiques de ce personnel sont les suivantes : 63% sont des femmes, 51% sont âgés de moins de 40 ans et 46% ont le statut de cadre.

Structure des effectifs par catégories hiérarchiques au 31 décembre 2013  
(en % de l'effectif total)



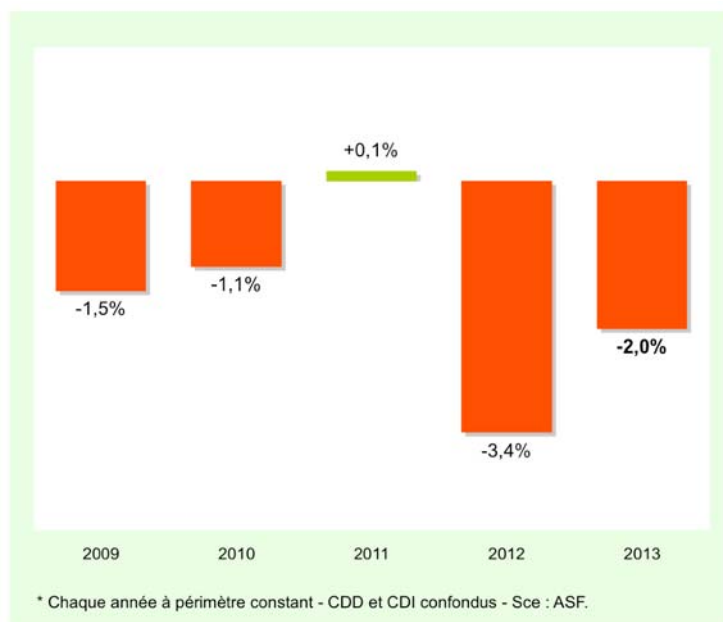
<sup>1</sup> Hors salariés du réseau CIF.

<sup>2</sup> Voir également annexe I ci-joint.

## 2. L'évolution de l'emploi en 2013<sup>3</sup>

- La dégradation de l'activité des adhérents de l'ASF s'est poursuivie en 2013 : la production des établissements spécialisés a ainsi baissé sur l'ensemble de l'année de -3,8%, après -8,9% en 2012. Rares sont les secteurs en expansion : nouvelle contraction du crédit à la consommation, net repli des financements locatifs pour les entreprises et les professionnels, forte chute du crédit-bail immobilier mais croissance de l'affacturage et progression affermie des cautions.
- L'emploi dans les entreprises de la branche s'est senti de cet environnement défavorable : globalement, les effectifs salariés de la profession (CDD et CDI confondus) se sont contractés de - 2%, et de -2,9% pour les seuls CDI. Sur les cinq dernières années, quatre ont enregistré des contractions d'effectifs, plus ou moins accentuées, et la cinquième une quasi-stabilité. Au total, l'effet cumulé de ces quatre années de repli se traduit par une baisse de près de -8% des effectifs.

Evolution annuelle\* des effectifs (CDD+CDI)



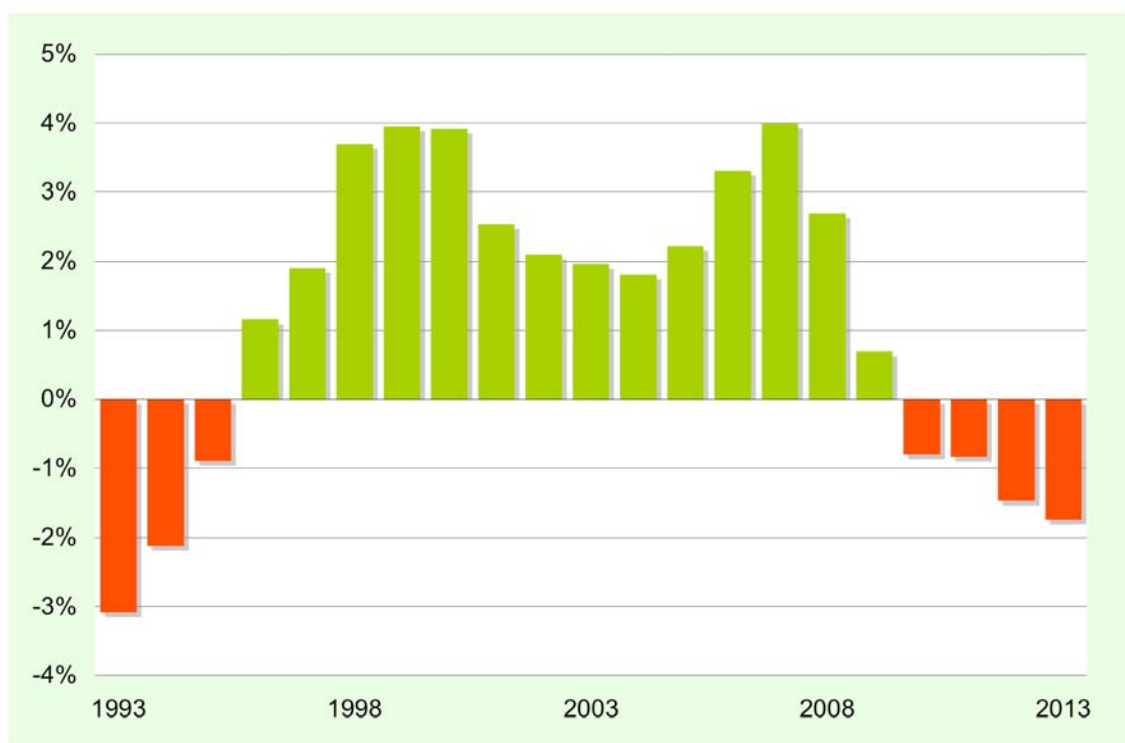
- Le taux d'embauche (embauches de l'année 2013 rapportées à l'effectif de l'année 2012) est en léger recul : il s'établit à 6% pour l'ensemble des CDI après 6,3% en 2012. Il est de 7,6% pour les hommes et de 5,1% pour les femmes (après respectivement 7,9% et 5,4% en 2012), de 5,3% pour les cadres et 6,7% pour les non-cadres (après respectivement 6,6% et 6,1% en 2012).
- La part des contrats à durée déterminée (CDD) est en hausse de +0,9 point à 5,8% du total de l'effectif CDD+CDI à fin 2013 (contre 4,9% à fin 2012). A noter que 12% des CDD ont été transformés en CDI au cours de 2013.
- La forte poussée des licenciements pour motifs économiques enregistrée l'année précédente se confirme et s'accroît en 2013 : la part de ces licenciements atteint 21,1% de l'ensemble des fins de CDI (après 11,3% en 2012), soit la proportion la plus élevée depuis 1995. Les salariées femmes (cadres comme non-cadres) sont plus particulièrement touchées (25,5% contre 14,1% pour les hommes).

<sup>3</sup> Voir également annexe II ci-joint.

### 3. L'évolution de l'emploi sur longue période

- Cinq phases successives marquent l'évolution quantitative des effectifs de la profession sur les vingt dernières années : à la forte dégradation de la première moitié des années 90 succède une croissance affirmée des effectifs jusqu'au tournant des années 2000, suivie d'un ralentissement significatif jusqu'au milieu de la décennie, qui précède une nouvelle phase de vive progression, brusquement stoppée en 2008. Sur les dernières années, la tendance est très nettement négative.

L'évolution tendancielle\* des effectifs salariés de la profession au cours des vingt dernières années  
(variation annuelle des effectifs CDD+CDI)



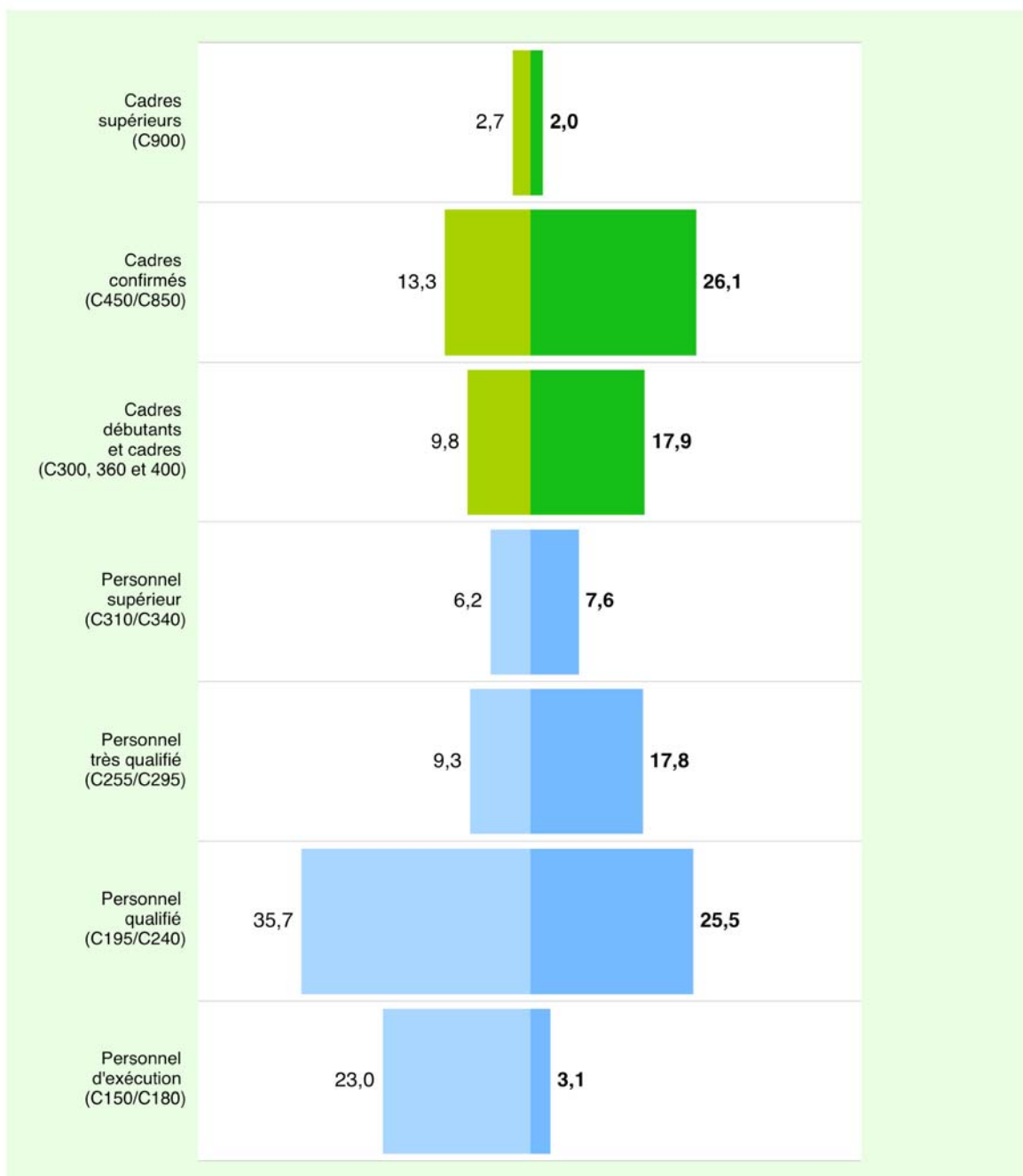
\* Il s'agit de tendances : les variations annuelles des effectifs sont exprimées en termes de moyenne mobile sur trois ans.

- Sur le plan qualitatif, le fort accroissement de la qualification du personnel est une nouvelle fois confirmé : la proportion de cadres s'établit ainsi à 46,3% de l'effectif total en 2013 contre 25,5% trente ans auparavant (soit une hausse de près de 21 points), pendant que, dans le même temps, la part du personnel d'exécution était divisée par plus de 7, ramenée de 22,1% de l'effectif total en 1983 à 3% en 2013.

Evolution de la structure du personnel de la profession au cours des trente dernières années  
(en % de l'effectif total)

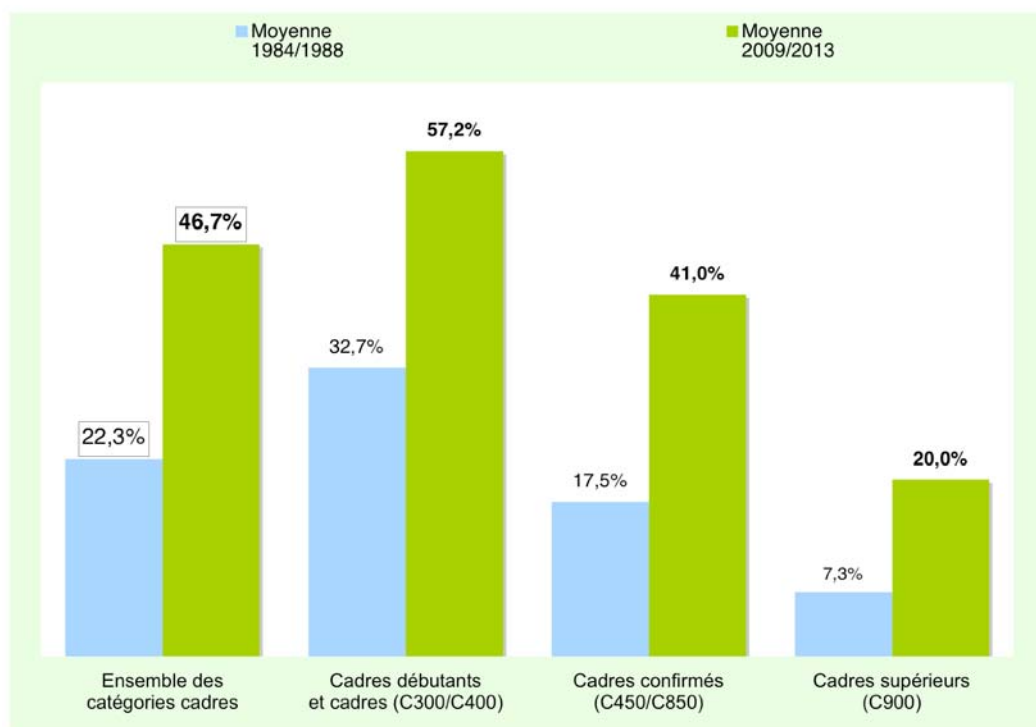
*La structure moyenne  
en 1982/1983*

*La structure moyenne  
en 2012/2013*



- Ce fort accroissement de la qualification du personnel est particulièrement significatif au sein de la population féminine. Ainsi, au cours des vingt-cinq dernières années, la part des femmes dans l'ensemble de la population cadre a doublé (multipliée par 2,1) et a augmenté de 25 points de pourcentage : de 22,3% en moyenne sur la période 1984/1988, elle est passée à 46,7% en moyenne sur les cinq dernières années 2009/2013. La progression a été plus accentuée que la moyenne d'ensemble chez les cadres supérieurs et les cadres confirmés où la part des femmes a été multipliée respectivement par 2,7 (de 7,3% à 20%) et 2,3 (de 17,5% à 41%) sur la même période. Les femmes sont maintenant majoritaires (57,2% du total de la population) dans la catégorie des cadres débutants et cadres.

Evolution de la proportion de femmes chez les cadres  
au cours des vingt-cinq dernières années



- Autre signe de la qualification accrue du personnel féminin, on note qu'au cours des trente dernières années, la proportion des femmes ayant le statut de cadre a été multipliée par 4 : 33,8% des salariées femmes ont actuellement le statut de cadre (moyenne 2012/2013) contre seulement 8,4% en 1982/1983.

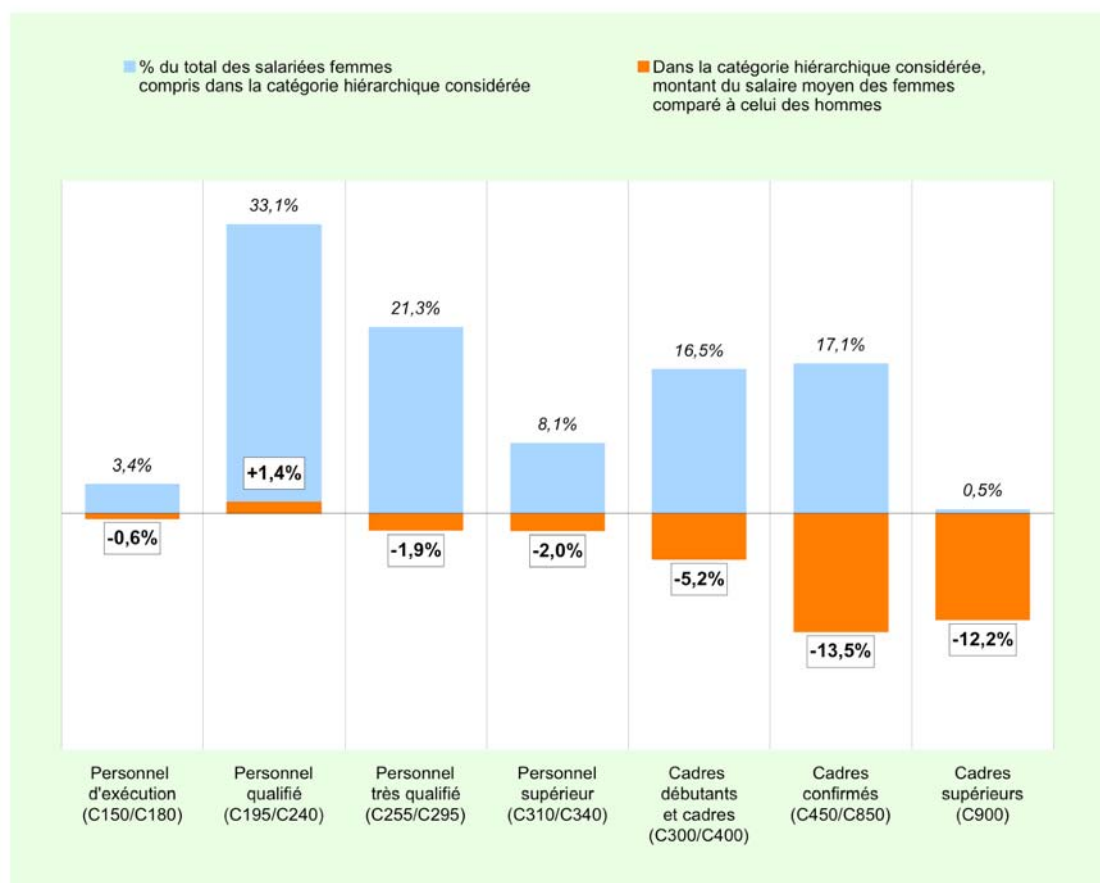
#### 4. L'état des salaires réels au 1<sup>er</sup> janvier 2014<sup>4</sup>

- Au 1<sup>er</sup> janvier 2014, le salaire médian dans la branche s'établissait à 33 150 euros. En d'autres termes, un salarié sur deux de la profession percevait à cette date un salaire annuel brut (hors prime d'ancienneté) supérieur à 33 150 euros. Le salaire annuel brut moyen (hors prime d'ancienneté) des 10% des salariés les moins rémunérés, toutes catégories hiérarchiques confondues, s'établissait à la même date à 21 446 euros.

<sup>4</sup> Voir également annexes III, IV, V et VI ci-joint.

- La comparaison entre les salaires annuel moyens des femmes et ceux des hommes, établie sur la base d'un niveau hiérarchique égal (catégories hiérarchiques de la convention collective) fait apparaître, à une exception près, un écart, d'une amplitude variable, au bénéfice de ces derniers<sup>5</sup>.
- Chez les salariés non-cadres, dans la première catégorie hiérarchique (personnel d'exécution des coefficients 150 à 180, qui regroupe 3,4% de l'effectif total des femmes) le salaire annuel moyen des femmes est inférieur de -0,6% (soit -138 euros par an) à celui des hommes. Dans la catégorie suivante (personnel qualifié, qui regroupe le tiers de la population féminine), ce salaire est en revanche supérieur de +1,4% (+339 euros l'an) à celui des hommes. Les salaires des femmes sont inférieurs à ceux des hommes dans une proportion comprise entre -1,9% (-568 euros l'an) et -2% (-664 euros l'an) pour les deux autres catégories hiérarchiques non-cadres de la convention collective (personnel très qualifié et personnel supérieur) qui regroupent respectivement 21,3% et 8,1% de l'effectif total des femmes.
- La situation est plus contrastée chez les cadres. Pour les cadres débutants et cadres (coefficients 300, 360 et 400 qui regroupent 16,5% du total de l'effectif féminin), les salaires des femmes sont inférieurs de -5,2% (-2 209 euros l'an) à ceux des hommes. Cet écart culmine - en pourcentage - à -13,5% (-8 926 euros l'an) chez les cadres confirmés (catégorie qui regroupe 17,1% de la population féminine). Il est de -12,2% (-19 131 euros l'an) chez les cadres supérieurs (0,5% de la population féminine).

Ecarts entre le salaire moyen des femmes et le salaire moyen des hommes à niveau hiérarchique égal\*  
(en fonction des catégories hiérarchiques de la Convention collective)



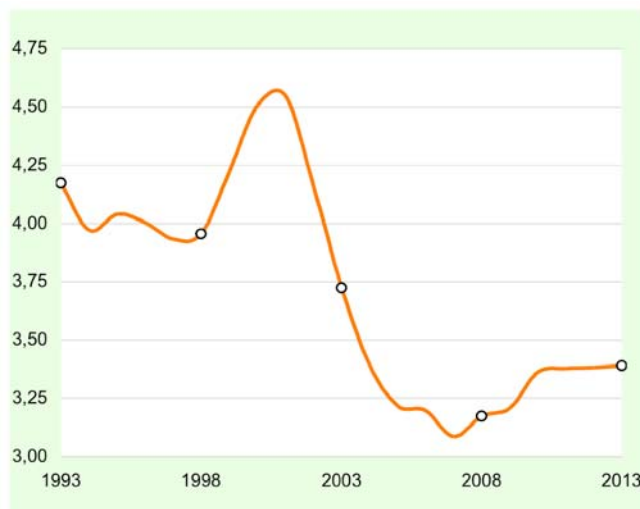
\* Exemple de lecture du graphique : dans la catégorie « Personnel très qualifié (coefficients 255 à 295) », qui regroupe 21,3% du total des salariées femmes, le montant du salaire annuel moyen de ces salariées (28 900 euros) apparaît inférieur de -1,9% (soit 568 euros en valeur absolue) à celui des hommes (29 468 euros).

<sup>5</sup> Voir également annexe VII ci-joint.

## 5. La formation professionnelle continue en 2013<sup>6</sup>

- En 2013, les dépenses de formation représentaient en moyenne 3,47% de la masse salariale, en très légère hausse par rapport à l'année précédente (+0,09 point à périmètre constant). En moyenne sur les cinq dernières années, le solde entre les années de croissance des dépenses et celles de contraction est positif à hauteur de 0,10 point. La tendance sur les dernières années est à la stabilisation de l'effort financier.

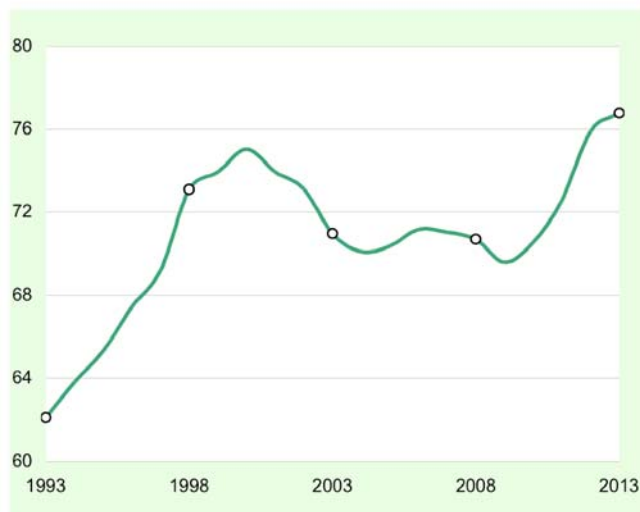
Evolution du montant des dépenses de formation au cours des vingt dernières années\*



\* Dépenses exprimées en % de la masse salariale . Moyenne mobile sur trois ans.

- Comme les années précédentes, on enregistre un **accroissement de l'effort de formation** à mesure que l'effectif total de la société augmente : de 1,04% de la masse salariale dans les sociétés de moins de 50 salariés à 2,35% dans celles de 50 à 499 salariés (en quasi-stabilité par rapport à l'année précédente dans les deux cas)) et culmine à 4,27% dans celles de 500 salariés et plus (+0,18 point par rapport à 2012).

Evolution du nombre de salariés bénéficiaires d'actions de formation au cours des vingt dernières années\*



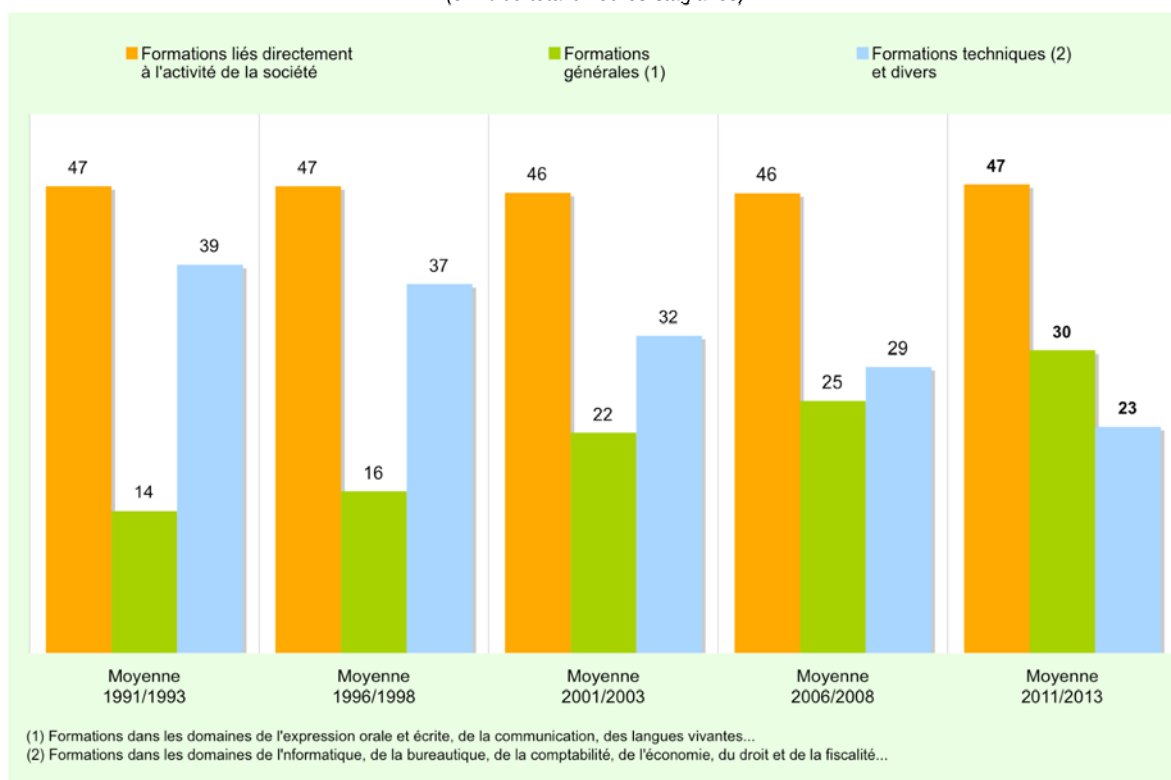
\* Salariés ayant suivi au moins un stage de formation au cours de l'année considérée (en % de l'effectif total).  
Moyenne mobile sur trois ans.

<sup>6</sup> Voir également annexe VIII ci-joint.



- Le nombre total d'heures-stagiaires est quasiment stable (+0,2% par rapport à 2012), de même que le nombre total de stages (-0,2%). La durée moyenne des stages est de 9h 50mn en moyenne en 2013 après 9h 47mn l'année précédente.
- 76,8% des salariés ont suivi au moins un stage de formation en 2013 (soit un recul de -0,6 point en un an à périmètre comparable). Les évolutions divergent cependant selon le critère d'analyse retenu (sexe ou qualification) : ainsi, la proportion de stagiaires progresse légèrement par rapport à 2012 chez les femmes (+0,4 point à 77% du total des salariées femmes) mais recule plus nettement chez les hommes (-2,5 point à 76,4%), et le taux de bénéficiaires de formations est en baisse chez les non-cadres (-1,4 point à 76%) alors qu'il augmente chez les cadres (+0,2 point à 77,7%).
- La composition des stages de formation s'est sensiblement modifiée au cours des vingt dernières années. Trois tendances sont à noter : une grande stabilité des formations liées directement à l'activité de l'entreprise qui se maintiennent en tête (autour de 47% du total), une montée en puissance régulière des formations générales (expression orale et écrite, communication, langues vivantes...), désormais en deuxième position et dont la part fait plus que doubler en vingt ans (de 14% à 30% du total), et enfin, évolution symétrique de la précédente, le recul significatif des formations à caractère technique (de 39% à 23% sur l'ensemble de la période), en grande partie dû à la baisse importante de la part des formations en informatique et bureautique, dont la part a été divisée par deux (de 20% à 10% du total).

Evolution de la composition des stages de formation au cours des vingt dernières années  
(en % du total d'heures-stagiaires)



- L'exercice du droit individuel à la formation (DIF) en 2013 :
  - En moyenne, dans 61% en nombre des sociétés, une demande de DIF a été présentée (taux en hausse de près de 3,3 points de pourcentage par rapport à 2012 à périmètre comparable). Cette proportion culmine à 100% dans les plus importantes sociétés (500 salariés et plus), elle atteint 91% dans les sociétés moyennes (de 50 à 499 salariés). Elle est de 30% dans les plus petites sociétés (moins de 50 salariés).

- 8% de l'ensemble des salariés de la profession ont présenté une telle demande (soit une baisse de -1,5 point par rapport à 2012 à périmètre comparable).
- 87,6% des demandes ont été acceptées (taux en hausse de +3,3 points par rapport à 2012 à périmètre comparable), 0,6% ont été reportées (0,7% en 2012) et 11,9% n'ont pas fait l'objet d'un accord (15,1% en 2012).
- S'agissant de la composition des formations, on note que comme l'année précédente et malgré un certain rééquilibrage, la part de celles figurant au plan de formation de l'entreprise demeure largement majoritaire (69% du total) par rapport à celles extérieures à ce plan (31%).

\*

\* \*

## ANNEXES

### ANNEXE I :

La structure de l'emploi au 31.12.2013  
(données brutes en nombre de salariés)

### ANNEXE II :

La structure de l'emploi au 31.12.2013  
(données exprimées pour 10 000 salariés)

### ANNEXE III :

Les flux d'effectifs en 2013

### ANNEXE IV :

Les salaires réels, au 1<sup>er</sup> janvier 2014,  
par coefficients hiérarchiques de la convention collective et par sexes

### ANNEXE V :

Les salaires réels au 1<sup>er</sup> janvier 2014,  
par catégories hiérarchiques conventionnelles

### ANNEXE VI :

Les salaires réels au 1<sup>er</sup> janvier 2014,  
par catégories hiérarchiques conventionnelles et par sexes

### ANNEXE VII :

Ecart, au 1<sup>er</sup> janvier 2014, entre les salaires réels des femmes et des hommes  
par catégories hiérarchiques conventionnelles

### ANNEXE VIII :

La formation professionnelle continue en 2013  
(plan de formation et DIF)

\*

\* \*

ANNEXE I

| La structure de l'emploi<br>au 31 décembre 2013*<br>(données brutes<br>par sexe, âge, types de contrats et catégories hiérarchiques<br>de la Convention collective) |                                                       |                  |        |     |       |       | 1. Ensemble du personnel |                                           |                                       |                                       |                                          | 2. Personnel féminin |                                          |                                      |                                      |                                         | 3. Personnel masculin |                                         |                                     |                                     |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|--------|-----|-------|-------|--------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |                                                       |                  |        |     |       |       | Total<br>général         | Personnel<br>âgé<br>de moins<br>de 25 ans | Personnel<br>âgé<br>de 25<br>à 40 ans | Personnel<br>âgé<br>de 41<br>à 55 ans | Personnel<br>âgé<br>de plus<br>de 55 ans | Total<br>femmes      | Femmes<br>âgées<br>de moins<br>de 25 ans | Femmes<br>âgées<br>de 25<br>à 40 ans | Femmes<br>âgées<br>de 41<br>à 55 ans | Femmes<br>âgées<br>de plus<br>de 55 ans | Total<br>hommes       | Hommes<br>âgés<br>de moins<br>de 25 ans | Hommes<br>âgés<br>de 25<br>à 40 ans | Hommes<br>âgés<br>de 41<br>à 55 ans | Hommes<br>âgés<br>de plus<br>de 55 ans |
| Personnel non-cadre                                                                                                                                                 | Personnel<br>d'exécution<br>(C150 à C180)             | CDD              | 27     | 6   | 16    | 5     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 19                   | 3                                        | 12                                   | 4                                    |                                         | 8                     | 3                                       | 4                                   | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 411    | 36  | 337   | 30    | 8                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 292                  | 24                                       | 240                                  | 24                                   | 4                                       | 119                   | 12                                      | 97                                  | 6                                   | 4                                      |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            | 438    | 42  | 353   | 35    | 8                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 311                  | 27                                       | 252                                  | 28                                   | 4                                       | 127                   | 15                                      | 101                                 | 7                                   | 4                                      |
|                                                                                                                                                                     | Personnel<br>qualifié<br>(C195 à C240)                | CDD              | 419    | 112 | 265   | 38    | 4                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 283                  | 75                                       | 175                                  | 30                                   | 3                                       | 136                   | 37                                      | 90                                  | 8                                   | 1                                      |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 3 470  | 115 | 2 181 | 966   | 208                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 2 768                | 81                                       | 1 696                                | 806                                  | 185                                     | 702                   | 34                                      | 485                                 | 160                                 | 23                                     |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            | 3 889  | 227 | 2 446 | 1 004 | 212                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 3 051                | 156                                      | 1 871                                | 836                                  | 188                                     | 838                   | 71                                      | 575                                 | 168                                 | 24                                     |
|                                                                                                                                                                     | Personnel<br>très qualifié<br>(C255 à C295)           | CDD              | 33     | 4   | 24    | 5     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 21                   | 3                                        | 14                                   | 4                                    |                                         | 12                    | 1                                       | 10                                  | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 2 513  | 19  | 1 279 | 1 020 | 195                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 946                | 13                                       | 917                                  | 852                                  | 164                                     | 567                   | 6                                       | 362                                 | 168                                 | 31                                     |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            | 2 546  | 23  | 1 303 | 1 025 | 195                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 967                | 16                                       | 931                                  | 856                                  | 164                                     | 579                   | 7                                       | 372                                 | 169                                 | 31                                     |
|                                                                                                                                                                     | Personnel<br>supérieur<br>(C310 à C340)               | CDD              | 26     | 6   | 19    | 1     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 16                   | 4                                        | 12                                   |                                      |                                         | 10                    | 2                                       | 7                                   | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 1 010  |     | 362   | 495   | 153                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 731                  |                                          | 236                                  | 377                                  | 118                                     | 279                   |                                         | 126                                 | 118                                 | 35                                     |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            | 1 036  | 6   | 381   | 496   | 153                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 747                  | 4                                        | 248                                  | 377                                  | 118                                     | 289                   | 2                                       | 133                                 | 119                                 | 35                                     |
| Personnel cadre                                                                                                                                                     | Cadres débutants<br>et cadres<br>(C300, C360 et C400) | CDD              | 36     | 6   | 26    | 4     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 22                   | 3                                        | 18                                   | 1                                    |                                         | 14                    | 3                                       | 8                                   | 3                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 2 655  | 10  | 1 552 | 965   | 128                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 503                | 4                                        | 823                                  | 595                                  | 81                                      | 1 152                 | 6                                       | 729                                 | 370                                 | 47                                     |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            | 2 691  | 16  | 1 578 | 969   | 128                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 525                | 7                                        | 841                                  | 596                                  | 81                                      | 1 166                 | 9                                       | 737                                 | 373                                 | 47                                     |
|                                                                                                                                                                     | Cadres confirmés<br>(C450 à C850)                     | CDD              | 6      |     | 3     | 2     | 1                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 4                    |                                          | 2                                    | 1                                    | 1                                       | 2                     |                                         | 1                                   | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 3 866  | 1   | 1 117 | 2 224 | 524                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 575                |                                          | 475                                  | 909                                  | 191                                     | 2 291                 | 1                                       | 642                                 | 1 315                               | 333                                    |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            | 3 872  | 1   | 1 120 | 2 226 | 525                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 579                |                                          | 477                                  | 910                                  | 192                                     | 2 293                 | 1                                       | 643                                 | 1 316                               | 333                                    |
|                                                                                                                                                                     | Cadres supérieurs<br>(C900)                           | CDD              |        |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          |                      |                                          |                                      |                                      |                                         |                       |                                         |                                     |                                     |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 250    |     | 15    | 162   | 73                       |                                           |                                       |                                       |                                          | 45                   |                                          | 3                                    | 33                                   | 9                                       | 205                   |                                         | 12                                  | 129                                 | 64                                     |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            | 250    |     | 15    | 162   | 73                       |                                           |                                       |                                       |                                          | 45                   |                                          | 3                                    | 33                                   | 9                                       | 205                   |                                         | 12                                  | 129                                 | 64                                     |
| Effectif selon ...                                                                                                                                                  | l'âge<br>et le type de contrat                        | CDD              |        | 134 | 353   | 55    | 5                        |                                           |                                       |                                       |                                          |                      | 88                                       | 233                                  | 40                                   | 4                                       |                       | 46                                      | 120                                 | 15                                  | 1                                      |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              |        | 181 | 6 843 | 5 862 | 1 289                    |                                           |                                       |                                       |                                          |                      | 122                                      | 4 390                                | 3 596                                | 752                                     |                       | 59                                      | 2 453                               | 2 266                               | 537                                    |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total            |        | 315 | 7 196 | 5 917 | 1 294                    |                                           |                                       |                                       |                                          |                      | 210                                      | 4 623                                | 3 636                                | 756                                     |                       | 105                                     | 2 573                               | 2 281                               | 538                                    |
|                                                                                                                                                                     | le type de contrat                                    | CDD              | 547    |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 365                  |                                          |                                      |                                      |                                         | 182                   |                                         |                                     |                                     |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | CDI              | 14 175 |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 8 860                |                                          |                                      |                                      |                                         | 5 315                 |                                         |                                     |                                     |                                        |
|                                                                                                                                                                     |                                                       | Total<br>général | 14 722 |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 9 225                |                                          |                                      |                                      |                                         | 5 497                 |                                         |                                     |                                     |                                        |

\* Echantillon total de 47 sociétés regroupant 14 722 salariés.

ANNEXE II

| La structure de l'emploi<br>au 31 décembre 2013*<br>(données exprimées pour 10 000 salariés,<br>par sexe, âge, types de contrats et catégories hiérarchiques<br>de la Convention collective) |                                                       |                  |        |     |       |       | 1. Ensemble du personnel |                                           |                                       |                                       |                                          | 2. Personnel féminin |                                          |                                      |                                      |                                         | 3. Personnel masculin |                                         |                                     |                                     |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------|--------|-----|-------|-------|--------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                              |                                                       |                  |        |     |       |       | Total<br>général         | Personnel<br>âgé<br>de moins<br>de 25 ans | Personnel<br>âgé<br>de 25<br>à 40 ans | Personnel<br>âgé<br>de 41<br>à 55 ans | Personnel<br>âgé<br>de plus<br>de 55 ans | Total<br>femmes      | Femmes<br>âgées<br>de moins<br>de 25 ans | Femmes<br>âgées<br>de 25<br>à 40 ans | Femmes<br>âgées<br>de 41<br>à 55 ans | Femmes<br>âgées<br>de plus<br>de 55 ans | Total<br>hommes       | Hommes<br>âgés<br>de moins<br>de 25 ans | Hommes<br>âgés<br>de 25<br>à 40 ans | Hommes<br>âgés<br>de 41<br>à 55 ans | Hommes<br>âgés<br>de plus<br>de 55 ans |
| Personnel non-cadre                                                                                                                                                                          | Personnel<br>d'exécution<br>(C150 à C180)             | CDD              | 18     | 4   | 11    | 3     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 13                   | 2                                        | 8                                    | 3                                    |                                         | 5                     | 2                                       | 3                                   | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 279    | 24  | 229   | 20    | 5                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 198                  | 16                                       | 163                                  | 16                                   | 3                                       | 81                    | 8                                       | 66                                  | 4                                   | 3                                      |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            | 298    | 29  | 240   | 24    | 5                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 211                  | 18                                       | 171                                  | 19                                   | 3                                       | 86                    | 10                                      | 69                                  | 5                                   | 3                                      |
|                                                                                                                                                                                              | Personnel<br>qualifié<br>(C195 à C240)                | CDD              | 285    | 76  | 180   | 26    | 3                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 192                  | 51                                       | 119                                  | 20                                   | 2                                       | 92                    | 25                                      | 61                                  | 5                                   | 1                                      |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 2 357  | 78  | 1 481 | 656   | 141                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 880                | 55                                       | 1 152                                | 547                                  | 126                                     | 477                   | 23                                      | 329                                 | 109                                 | 16                                     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            | 2 642  | 154 | 1 661 | 682   | 144                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 2 072                | 106                                      | 1 271                                | 568                                  | 128                                     | 569                   | 48                                      | 391                                 | 114                                 | 16                                     |
|                                                                                                                                                                                              | Personnel<br>très qualifié<br>(C255 à C295)           | CDD              | 22     | 3   | 16    | 3     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 14                   | 2                                        | 10                                   | 3                                    |                                         | 8                     | 1                                       | 7                                   | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 1 707  | 13  | 869   | 693   | 132                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 322                | 9                                        | 623                                  | 579                                  | 111                                     | 385                   | 4                                       | 246                                 | 114                                 | 21                                     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            | 1 729  | 16  | 885   | 696   | 132                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 336                | 11                                       | 632                                  | 581                                  | 111                                     | 393                   | 5                                       | 253                                 | 115                                 | 21                                     |
|                                                                                                                                                                                              | Personnel<br>supérieur<br>(C310 à C340)               | CDD              | 18     | 4   | 13    | 1     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 11                   | 3                                        | 8                                    |                                      |                                         | 7                     | 1                                       | 5                                   | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 686    | 0   | 246   | 336   | 104                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 497                  |                                          | 160                                  | 256                                  | 80                                      | 190                   |                                         | 86                                  | 80                                  | 24                                     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            | 704    | 4   | 259   | 337   | 104                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 507                  | 3                                        | 168                                  | 256                                  | 80                                      | 196                   | 1                                       | 90                                  | 81                                  | 24                                     |
| Personnel cadre                                                                                                                                                                              | Cadres débutants<br>et cadres<br>(C300, C360 et C400) | CDD              | 24     | 4   | 18    | 3     |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 15                   | 2                                        | 12                                   | 1                                    |                                         | 10                    | 2                                       | 5                                   | 2                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 1 803  | 7   | 1 054 | 655   | 87                       |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 021                | 3                                        | 559                                  | 404                                  | 55                                      | 783                   | 4                                       | 495                                 | 251                                 | 32                                     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            | 1 828  | 11  | 1 072 | 658   | 87                       |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 036                | 5                                        | 571                                  | 405                                  | 55                                      | 792                   | 6                                       | 501                                 | 253                                 | 32                                     |
|                                                                                                                                                                                              | Cadres confirmés<br>(C450 à C850)                     | CDD              | 4      |     | 2     | 1     | 1                        |                                           |                                       |                                       |                                          | 3                    |                                          | 1                                    | 1                                    | 1                                       | 1                     |                                         | 1                                   | 1                                   |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 2 626  | 1   | 759   | 1 511 | 356                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 070                |                                          | 323                                  | 617                                  | 130                                     | 1 556                 | 1                                       | 436                                 | 893                                 | 226                                    |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            | 2 630  | 1   | 761   | 1 512 | 357                      |                                           |                                       |                                       |                                          | 1 073                |                                          | 324                                  | 618                                  | 130                                     | 1 558                 | 1                                       | 437                                 | 894                                 | 226                                    |
|                                                                                                                                                                                              | Cadres supérieurs<br>(C900)                           | CDD              |        |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          |                      |                                          |                                      |                                      |                                         |                       |                                         |                                     |                                     |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 170    |     | 10    | 110   | 50                       |                                           |                                       |                                       |                                          | 31                   |                                          | 2                                    | 22                                   | 6                                       | 139                   |                                         | 8                                   | 88                                  | 43                                     |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            | 170    |     | 10    | 110   | 50                       |                                           |                                       |                                       |                                          | 31                   |                                          | 2                                    | 22                                   | 6                                       | 139                   |                                         | 8                                   | 88                                  | 43                                     |
| Effectif selon ...                                                                                                                                                                           | l'âge<br>et le type de contrat                        | CDD              |        | 91  | 240   | 37    | 3                        |                                           |                                       |                                       |                                          |                      | 60                                       | 158                                  | 27                                   | 3                                       |                       | 31                                      | 82                                  | 10                                  | 1                                      |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              |        | 123 | 4 648 | 3 982 | 876                      |                                           |                                       |                                       |                                          |                      | 83                                       | 2 982                                | 2 443                                | 511                                     |                       | 40                                      | 1 666                               | 1 539                               | 365                                    |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total            |        | 214 | 4 888 | 4 019 | 879                      |                                           |                                       |                                       |                                          |                      | 143                                      | 3 140                                | 2 470                                | 514                                     |                       | 71                                      | 1 748                               | 1 549                               | 365                                    |
|                                                                                                                                                                                              | le type de contrat                                    | CDD              | 372    |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 248                  |                                          |                                      |                                      |                                         | 124                   |                                         |                                     |                                     |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | CDI              | 9 628  |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 6 018                |                                          |                                      |                                      |                                         | 3 610                 |                                         |                                     |                                     |                                        |
|                                                                                                                                                                                              |                                                       | Total<br>général | 10 000 |     |       |       |                          |                                           |                                       |                                       |                                          | 6 266                |                                          |                                      |                                      |                                         | 3 734                 |                                         |                                     |                                     |                                        |

\* Echantillon total de 47 sociétés regroupant 14 722 salariés.

ANNEXE III

| Les flux d'effectifs en 2013* | Ensemble<br>du personnel | 1. Analyse selon<br>le sexe |        | 2. Analyse selon<br>la catégorie<br>hiérarchique |        | 3. Analyse selon<br>le sexe et la catégorie hiérarchique |                  |                      |                  |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------|--------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                               |                          | Hommes                      | Femmes | Non-cadres                                       | Cadres | Hommes<br>non-cadres                                     | Hommes<br>cadres | Femmes<br>non-cadres | Femmes<br>cadres |

| I. Données de base                             |        |       |        |       |       |       |       |       |       |
|------------------------------------------------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| L'effectif au 31.12.2012                       | 16 695 | 6 122 | 10 573 | 9 205 | 7 490 | 2 102 | 4 020 | 7 103 | 3 470 |
| Ensemble CDD+CDI                               | 16 618 | 6 102 | 10 516 | 9 130 | 7 488 | 2 083 | 4 019 | 7 047 | 3 469 |
| Salariés titulaires d'un CDD (1)               | 812    | 286   | 526    | 766   | 46    | 264   | 22    | 502   | 24    |
| Salariés titulaires d'un CDI                   | 15 806 | 5 816 | 9 990  | 8 364 | 7 442 | 1 819 | 3 997 | 6 545 | 3 445 |
| Intérimaires (2)                               | 77     | 20    | 57     | 75    | 2     | 19    | 1     | 56    | 1     |
| Les entrées du 1.1.2013 au 31.12.2013          | 2 914  | 1 132 | 1 782  | 2 451 | 463   | 864   | 268   | 1 587 | 195   |
| Ensemble CDD+CDI                               | 2 520  | 1 003 | 1 517  | 2 066 | 454   | 741   | 262   | 1 325 | 192   |
| Par CDD (1)                                    | 1 567  | 559   | 1 008  | 1 509 | 58    | 534   | 25    | 975   | 33    |
| Par CDI                                        | 953    | 444   | 509    | 557   | 396   | 207   | 237   | 350   | 159   |
| Intérimaires (2)                               | 394    | 129   | 265    | 385   | 9     | 123   | 6     | 262   | 3     |
| Les sorties du 1.1.2013 au 31.12.2013          | 3 239  | 1 134 | 2 105  | 2 518 | 721   | 752   | 382   | 1 766 | 339   |
| Ensemble CDD+CDI                               | 2 852  | 1 024 | 1 828  | 2 136 | 716   | 645   | 379   | 1 491 | 337   |
| Pour fin de CDD (1)                            | 1 338  | 449   | 889    | 1 287 | 51    | 425   | 24    | 862   | 27    |
| Pour fin de CDI                                | 1 514  | 575   | 939    | 849   | 665   | 220   | 355   | 629   | 310   |
| . Démission                                    | 369    | 161   | 208    | 214   | 155   | 70    | 91    | 144   | 64    |
| . Licenciement(s) pour motif économique        | 320    | 81    | 239    | 161   | 159   | 18    | 63    | 143   | 96    |
| . Licenciement(s) pour autre(s) motif(s)       | 225    | 102   | 123    | 137   | 88    | 43    | 59    | 94    | 29    |
| . Rupture conventionnelle (2)                  | 114    | 38    | 76     | 65    | 49    | 10    | 28    | 55    | 21    |
| . Mise et/ou départ en retraite ou préretraite | 112    | 40    | 72     | 57    | 55    | 6     | 34    | 51    | 21    |
| . Autres causes de fin de CDI (4)              | 374    | 153   | 221    | 215   | 159   | 73    | 80    | 142   | 79    |
| Intérimaires (2)                               | 387    | 110   | 277    | 382   | 5     | 107   | 3     | 275   | 2     |
| L'effectif au 31.12.2013                       | 16 370 | 6 120 | 10 250 | 9 002 | 7 368 | 2 168 | 3 952 | 6 834 | 3 416 |
| Ensemble CDD+CDI                               | 16 289 | 6 083 | 10 206 | 8 927 | 7 362 | 2 135 | 3 948 | 6 792 | 3 414 |
| Salariés titulaires d'un CDD (1)               | 944    | 352   | 592    | 901   | 43    | 337   | 15    | 564   | 28    |
| Salariés titulaires d'un CDI                   | 15 345 | 5 731 | 9 614  | 8 026 | 7 319 | 1 798 | 3 933 | 6 228 | 3 386 |
| Intérimaires (2)                               | 81     | 37    | 44     | 75    | 6     | 33    | 4     | 42    | 2     |

| II. Eléments d'analyse                                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Variation 2013/2012 de l'effectif CDD+CDI              | -2,0%  | -0,3%  | -2,9%  | -2,2%  | -1,7%  | 2,5%   | -1,8%  | -3,6%  | -1,6%  |
| Variation 2013/2012 de l'effectif CDI seul             | -2,9%  | -1,5%  | -3,8%  | -4,0%  | -1,7%  | -1,2%  | -1,6%  | -4,8%  | -1,7%  |
| Taux d'embauche                                        | 6,0%   | 7,6%   | 5,1%   | 6,7%   | 5,3%   | 11,4%  | 5,9%   | 5,3%   | 4,6%   |
| Part des CDD dans l'ensemble CDD+CDI à fin 2012        | 4,9%   | 4,7%   | 5,0%   | 8,4%   | 0,6%   | 12,7%  | 0,5%   | 7,1%   | 0,7%   |
| Part des CDD dans l'ensemble CDD+CDI à fin 2013        | 5,8%   | 5,8%   | 5,8%   | 10,1%  | 0,6%   | 15,8%  | 0,4%   | 8,3%   | 0,8%   |
| Structure des fins de CDI (% du total des fins de CDI) | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Part des démissions                                    | 24,4%  | 28,0%  | 22,2%  | 25,2%  | 23,3%  | 31,8%  | 25,6%  | 22,9%  | 20,6%  |
| Part des licenciements économiques                     | 21,1%  | 14,1%  | 25,5%  | 19,0%  | 23,9%  | 8,2%   | 17,7%  | 22,7%  | 31,0%  |
| Part des licenciements pour autres motifs              | 14,9%  | 17,7%  | 13,1%  | 16,1%  | 13,2%  | 19,5%  | 16,6%  | 14,9%  | 9,4%   |
| Part des ruptures conventionnelles (3)                 | 7,5%   | 6,6%   | 8,1%   | 7,7%   | 7,4%   | 4,5%   | 7,9%   | 8,7%   | 6,8%   |
| Part des mises et/ou départ en retraite ou préretraite | 7,4%   | 7,0%   | 7,7%   | 6,7%   | 8,3%   | 2,7%   | 9,6%   | 8,1%   | 6,8%   |
| Part des autres causes de fins de CDI (4)              | 24,7%  | 26,6%  | 23,5%  | 25,3%  | 23,9%  | 33,2%  | 22,5%  | 22,6%  | 25,5%  |
| Structure de l'effectif CDD+CDI à fin 2012             | 100,0% | 36,7%  | 63,3%  | 55,1%  | 44,9%  | 12,6%  | 24,1%  | 42,5%  | 20,8%  |
| Structure de l'effectif CDD+CDI à fin 2013             | 100,0% | 37,3%  | 62,7%  | 54,8%  | 45,2%  | 13,1%  | 24,2%  | 41,7%  | 21,0%  |
| Structure de l'effectif CDD seul à fin 2012            | 100,0% | 35,2%  | 64,8%  | 94,3%  | 5,7%   | 32,5%  | 2,7%   | 61,8%  | 3,0%   |
| Structure de l'effectif CDD seul à fin 2013            | 100,0% | 37,3%  | 62,7%  | 95,4%  | 4,6%   | 35,7%  | 1,6%   | 59,7%  | 3,0%   |
| Structure de l'effectif CDI seul à fin 2012            | 100,0% | 36,8%  | 63,2%  | 52,9%  | 47,1%  | 11,5%  | 25,3%  | 41,4%  | 21,8%  |
| Structure de l'effectif CDI seul à fin 2013            | 100,0% | 37,3%  | 62,7%  | 52,3%  | 47,7%  | 11,7%  | 25,6%  | 40,6%  | 22,1%  |

\* Données établies sur la base des informations fournies par un échantillon de 195 sociétés.

(1) Y compris contrats de professionnalisation.

(2) Salariés titulaires d'un contrat de travail temporaire.

(3) Articles L. 1237-11 à L. 1237-16 du code du travail.

(4) Départs volontaires, décès, mutations intra-groupes (hors secteur ASF)...

## ANNEXE IV

## Les salaires réels au 1er janvier 2014, par coefficients hiérarchiques de la convention collective et par sexes

(salaires annuels en euros, hors prime d'ancienneté)

| Coefficients hiérarchiques | Ensemble du personnel              |                |               |                                 |                                 | Femmes                             |                |               |                                 |                                 | Hommes                             |                |               |                                 |                                 |
|----------------------------|------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                            | Nombre de salariés par coefficient | Salaire médian | Salaire moyen | Salaire moyen du 1er décile (1) | Salaire moyen du 10é décile (2) | Nombre de salariés par coefficient | Salaire médian | Salaire moyen | Salaire moyen du 1er décile (1) | Salaire moyen du 10é décile (2) | Nombre de salariés par coefficient | Salaire médian | Salaire moyen | Salaire moyen du 1er décile (1) | Salaire moyen du 10é décile (2) |
| Non cadres                 | 150                                | 4              | n. s.         | n. s.                           | n. s.                           | 3                                  | n. s.          | 20 851        | n. s.                           | n. s.                           | 1                                  | n. s.          | n. s.         | n. s.                           | n. s.                           |
|                            | 165                                | 174            | 21 604        | 22 333                          | 20 652                          | 115                                | 21 259         | 22 293        | 20 721                          | 26 311                          | 59                                 | 22 106         | 22 410        | 20 648                          | 25 402                          |
|                            | 180                                | 260            | 23 624        | 23 940                          | 20 803                          | 193                                | 23 531         | 23 874        | 21 001                          | 29 477                          | 67                                 | 24 148         | 24 133        | 20 273                          | 28 695                          |
|                            | 195                                | 872            | 24 973        | 25 526                          | 21 001                          | 730                                | 25 014         | 25 542        | 21 127                          | 32 873                          | 142                                | 24 899         | 25 446        | 20 623                          | 33 438                          |
|                            | 210                                | 686            | 24 084        | 24 777                          | 19 962                          | 536                                | 24 176         | 24 808        | 20 080                          | 32 688                          | 150                                | 24 015         | 24 666        | 19 657                          | 32 371                          |
|                            | 225                                | 873            | 24 486        | 24 625                          | 18 936                          | 679                                | 24 568         | 24 840        | 18 988                          | 32 509                          | 194                                | 23 661         | 23 875        | 18 876                          | 32 104                          |
|                            | 240                                | 1 458          | 24 885        | 25 265                          | 20 901                          | 1 106                              | 24 979         | 25 294        | 20 967                          | 31 629                          | 352                                | 24 550         | 25 173        | 20 708                          | 32 530                          |
|                            | 255                                | 1 263          | 27 400        | 27 874                          | 23 111                          | 991                                | 27 243         | 27 799        | 23 148                          | 35 573                          | 272                                | 27 882         | 28 145        | 22 990                          | 35 492                          |
|                            | 275                                | 610            | 28 832        | 29 367                          | 23 751                          | 452                                | 28 609         | 29 129        | 23 530                          | 36 865                          | 158                                | 29 600         | 30 048        | 24 725                          | 37 629                          |
|                            | 295                                | 673            | 30 035        | 30 892                          | 25 299                          | 524                                | 30 005         | 30 785        | 25 368                          | 39 748                          | 149                                | 30 042         | 31 269        | 25 071                          | 44 523                          |
|                            | 310                                | 512            | 32 714        | 33 242                          | 26 858                          | 370                                | 32 654         | 33 335        | 26 766                          | 42 675                          | 142                                | 32 765         | 33 001        | 27 111                          | 40 402                          |
| Cadres                     | 325                                | 190            | 33 933        | 34 232                          | 28 184                          | 135                                | 33 561         | 33 796        | 28 445                          | 41 178                          | 55                                 | 35 310         | 35 303        | 27 877                          | 44 660                          |
|                            | 340                                | 334            | 32 228        | 33 015                          | 27 313                          | 242                                | 31 582         | 32 554        | 27 145                          | 40 528                          | 92                                 | 33 512         | 34 226        | 27 871                          | 44 538                          |
|                            | 300                                | 193            | 34 413        | 35 577                          | 27 948                          | 94                                 | 34 000         | 34 304        | 27 009                          | 42 246                          | 99                                 | 34 806         | 36 786        | 29 004                          | 56 833                          |
|                            | 360                                | 575            | 36 487        | 37 323                          | 29 103                          | 381                                | 35 758         | 36 804        | 28 855                          | 47 999                          | 194                                | 37 134         | 38 342        | 29 609                          | 52 520                          |
|                            | 400                                | 1 923          | 40 877        | 42 696                          | 31 424                          | 1 050                              | 40 169         | 41 787        | 31 078                          | 60 847                          | 873                                | 42 017         | 43 791        | 31 979                          | 64 581                          |
|                            | 450                                | 1 255          | 47 597        | 49 968                          | 36 181                          | 614                                | 46 124         | 47 913        | 35 419                          | 69 660                          | 641                                | 49 428         | 51 937        | 37 094                          | 77 639                          |
|                            | 550                                | 1 301          | 54 699        | 58 290                          | 41 296                          | 515                                | 52 249         | 55 150        | 39 719                          | 85 645                          | 786                                | 56 086         | 60 348        | 43 025                          | 101 253                         |
|                            | 625                                | 495            | 63 501        | 68 703                          | 43 354                          | 191                                | 60 583         | 65 456        | 41 560                          | 113 078                         | 304                                | 64 953         | 70 744        | 44 716                          | 118 014                         |
|                            | 700                                | 543            | 72 276        | 77 311                          | 51 697                          | 190                                | 68 966         | 73 300        | 49 028                          | 127 968                         | 353                                | 74 676         | 79 470        | 53 527                          | 138 585                         |
|                            | 850                                | 278            | 91 576        | 101 601                         | 65 842                          | 69                                 | 85 357         | 92 883        | 59 637                          | 157 159                         | 209                                | 93 924         | 104 479       | 68 639                          | 189 863                         |
|                            | 900                                | 250            | 127 500       | 153 745                         | 82 819                          | 45                                 | 126 161        | 138 057       | 86 763                          | 250 516                         | 205                                | 127 500        | 157 188       | 82 295                          | 385 216                         |
|                            |                                    | 14 722         |               |                                 |                                 |                                    | 9 225          |               |                                 |                                 |                                    | 5 497          |               |                                 |                                 |

(1) 10% des salariés les moins rémunérés du coefficient.

(2) 10% des salariés les plus rémunérés du coefficient.

ANNEXE V

| Les salaires réels<br>au 1er janvier 2014<br>par catégories hiérarchiques<br>de la convention collective |                        | Catégories hiérarchiques conventionnelles |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                                          |                        | Personnel non-cadre                       |                                      |                                           |                                       | Personnel cadre                                           |                                    |                                |
|                                                                                                          |                        | Personnel<br>d'exécution<br>(C150/C180)   | Personnel<br>qualifié<br>(C195/C240) | Personnel<br>très qualifié<br>(C255/C295) | Personnel<br>supérieur<br>(C310/C340) | Cadres<br>débutants<br>et cadres<br>(C300,<br>360 et 400) | Cadres<br>confirmés<br>(C450/C850) | Cadres<br>supérieurs<br>(C900) |
|                                                                                                          |                        | Ensemble des salariés                     |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
| Ensemble<br>de la catégorie                                                                              | Nombre de salariés     | 438                                       | 3 889                                | 2 546                                     | 1 036                                 | 2 691                                                     | 3 872                              | 250                            |
|                                                                                                          | Salariés en % du total | 3,0%                                      | 26,4%                                | 17,3%                                     | 7,0%                                  | 18,3%                                                     | 26,3%                              | 1,7%                           |
|                                                                                                          | % cumulé               | 3,0%                                      | 29,4%                                | 46,7%                                     | 53,7%                                 | 72,0%                                                     | 98,3%                              | 100,0%                         |
|                                                                                                          | Salaire moyen          | 23 300                                    | 25 094                               | 29 029                                    | 33 351                                | 41 038                                                    | 62 701                             | 153 745                        |
| Q1<br>Quintile<br>inférieur (1)                                                                          | Nombre de salariés     | 88                                        | 778                                  | 509                                       | 207                                   | 538                                                       | 774                                | 50                             |
|                                                                                                          | Salariés en % du total | 0,6%                                      | 5,3%                                 | 3,5%                                      | 1,4%                                  | 3,7%                                                      | 5,3%                               | 0,3%                           |
|                                                                                                          | Salaire moyen          | 20 860                                    | 20 816                               | 24 324                                    | 28 156                                | 31 790                                                    | 41 555                             | 89 464                         |
| Q2 à Q4<br>Quintiles<br>intermédiaires (2)                                                               | Nombre de salariés     | 263                                       | 2 333                                | 1 528                                     | 622                                   | 1 615                                                     | 2 323                              | 150                            |
|                                                                                                          | Salariés en % du total | 1,8%                                      | 15,8%                                | 10,4%                                     | 4,2%                                  | 11,0%                                                     | 15,8%                              | 1,0%                           |
|                                                                                                          | Salaire moyen          | 22 809                                    | 24 719                               | 28 501                                    | 32 915                                | 39 609                                                    | 57 769                             | 132 013                        |
| Q5<br>Quintile<br>supérieur (3)                                                                          | Nombre de salariés     | 88                                        | 778                                  | 509                                       | 207                                   | 538                                                       | 774                                | 50                             |
|                                                                                                          | Salariés en % du total | 0,6%                                      | 5,3%                                 | 3,5%                                      | 1,4%                                  | 3,7%                                                      | 5,3%                               | 0,3%                           |
|                                                                                                          | Salaire moyen          | 27 210                                    | 30 497                               | 35 318                                    | 39 848                                | 54 576                                                    | 98 651                             | 283 219                        |

(1) Q1 = 20% les moins rémunérés de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée.  
(2) Q2 à Q4 = 60% de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée excluant les tranches extrêmes (i. e. Q1 et Q5)  
(3) Q5 = 20% les plus rémunérés de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée.



## ANNEXE VI

| Les salaires réels<br>au 1er janvier 2014<br>par catégories hiérarchiques<br>de la convention collective<br>et par sexes |                        | Catégories hiérarchiques conventionnelles |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                                                          |                        | Personnel non-cadre                       |                                      |                                           |                                       | Personnel cadre                                           |                                    |                                |
|                                                                                                                          |                        | Personnel<br>d'exécution<br>(C150/C180)   | Personnel<br>qualifié<br>(C195/C240) | Personnel<br>très qualifié<br>(C255/C295) | Personnel<br>supérieur<br>(C310/C340) | Cadres<br>débutants<br>et cadres<br>(C300,<br>360 et 400) | Cadres<br>confirmés<br>(C450/C850) | Cadres<br>supérieurs<br>(C900) |
| Hommes                                                                                                                   |                        |                                           |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
| Ensemble<br>de la catégorie                                                                                              | Nombre de salariés     | 127                                       | 838                                  | 579                                       | 289                                   | 1 166                                                     | 2 293                              | 205                            |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 2,3%                                      | 15,2%                                | 10,5%                                     | 5,3%                                  | 21,2%                                                     | 41,7%                              | 3,7%                           |
|                                                                                                                          | % cumulé               | 2,3%                                      | 17,6%                                | 28,1%                                     | 33,3%                                 | 54,6%                                                     | 96,3%                              | 100,0%                         |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 23 398                                    | 24 828                               | 29 468                                    | 33 829                                | 42 289                                                    | 66 341                             | 157 188                        |
| Quintile<br>inférieur (1)                                                                                                | Nombre de salariés     | 25                                        | 168                                  | 116                                       | 58                                    | 233                                                       | 459                                | 41                             |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 0,5%                                      | 3,0%                                 | 2,1%                                      | 1,1%                                  | 4,2%                                                      | 8,3%                               | 0,7%                           |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 20 761                                    | 20 207                               | 24 639                                    | 28 387                                | 32 528                                                    | 43 493                             | 88 890                         |
| Quintiles<br>intermédiaires (2)                                                                                          | Nombre de salariés     | 76                                        | 503                                  | 347                                       | 173                                   | 700                                                       | 1 376                              | 123                            |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 1,4%                                      | 9,1%                                 | 6,3%                                      | 3,2%                                  | 12,7%                                                     | 25,0%                              | 2,2%                           |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 22 981                                    | 24 431                               | 28 908                                    | 33 413                                | 40 688                                                    | 61 022                             | 133 453                        |
| Quintile<br>supérieur (3)                                                                                                | Nombre de salariés     | 25                                        | 168                                  | 116                                       | 58                                    | 233                                                       | 459                                | 41                             |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 0,5%                                      | 3,0%                                 | 2,1%                                      | 1,1%                                  | 4,2%                                                      | 8,3%                               | 0,7%                           |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 27 306                                    | 30 639                               | 35 976                                    | 40 522                                | 56 841                                                    | 105 164                            | 299 484                        |
| Femmes                                                                                                                   |                        |                                           |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
| Ensemble<br>de la catégorie                                                                                              | Nombre de salariés     | 311                                       | 3 051                                | 1 967                                     | 747                                   | 1 525                                                     | 1 579                              | 45                             |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 3,4%                                      | 33,1%                                | 21,3%                                     | 8,1%                                  | 16,5%                                                     | 17,1%                              | 0,5%                           |
|                                                                                                                          | % cumulé               | 3,4%                                      | 36,4%                                | 57,8%                                     | 65,9%                                 | 82,4%                                                     | 99,5%                              | 100,0%                         |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 23 260                                    | 25 167                               | 28 900                                    | 33 165                                | 40 081                                                    | 57 415                             | 138 057                        |
| Quintile<br>inférieur (1)                                                                                                | Nombre de salariés     | 62                                        | 610                                  | 393                                       | 149                                   | 305                                                       | 316                                | 9                              |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 0,7%                                      | 6,6%                                 | 4,3%                                      | 1,6%                                  | 3,3%                                                      | 3,4%                               | 0,1%                           |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 20 902                                    | 20 997                               | 24 240                                    | 28 079                                | 31 353                                                    | 39 697                             | 93 732                         |
| Quintiles<br>intermédiaires (2)                                                                                          | Nombre de salariés     | 187                                       | 1 831                                | 1 180                                     | 448                                   | 915                                                       | 947                                | 27                             |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 2,0%                                      | 19,8%                                | 12,8%                                     | 4,9%                                  | 9,9%                                                      | 10,3%                              | 0,3%                           |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 22 747                                    | 24 794                               | 28 382                                    | 32 723                                | 38 837                                                    | 53 471                             | 127 755                        |
| Quintile<br>supérieur (3)                                                                                                | Nombre de salariés     | 62                                        | 610                                  | 393                                       | 149                                   | 305                                                       | 316                                | 9                              |
|                                                                                                                          | Salariés en % du total | 0,7%                                      | 6,6%                                 | 4,3%                                      | 1,6%                                  | 3,3%                                                      | 3,4%                               | 0,1%                           |
|                                                                                                                          | Salaire moyen          | 27 178                                    | 30 458                               | 35 115                                    | 39 580                                | 52 569                                                    | 86 957                             | 220 207                        |

(1) Q1 = 20% les moins rémunérés de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée.

(2) Q2 à Q4 = 60% de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée excluant les tranches extrêmes (i. e. Q1 et Q5)

(2) Q5 = 20% les plus rémunérés de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée.

ANNEXE VII

| Ecart, au 1er janvier 2014,<br>entre les salaires réels<br>des femmes et des hommes<br>par catégories hiérarchiques<br>conventionnelles | Catégories hiérarchiques conventionnelles |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                                                                         | Personnel non-cadre                       |                                      |                                           |                                       | Personnel cadre                                           |                                    |                                |
|                                                                                                                                         | Personnel<br>d'exécution<br>(C150/C180)   | Personnel<br>qualifié<br>(C195/C240) | Personnel<br>très qualifié<br>(C255/C295) | Personnel<br>supérieur<br>(C310/C340) | Cadres<br>débutants<br>et cadres<br>(C300,<br>360 et 400) | Cadres<br>confirmés<br>(C450/C850) | Cadres<br>supérieurs<br>(C900) |
| 1. Salaires femmes par rapport aux salaires hommes : écarts en valeur absolue ( <i>en euros par an</i> )                                |                                           |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
| Ensemble de la catégorie                                                                                                                | -138                                      | 339                                  | -568                                      | -664                                  | -2 209                                                    | -8 926                             | -19 131                        |
| Quintile inférieur (1)                                                                                                                  | 141                                       | 791                                  | -400                                      | -308                                  | -1 175                                                    | -3 795                             | 4 841                          |
| Quintiles intermédiaires (2)                                                                                                            | -234                                      | 363                                  | -527                                      | -690                                  | -1 850                                                    | -7 552                             | -5 698                         |
| Quintile supérieur (3)                                                                                                                  | -127                                      | -181                                 | -861                                      | -942                                  | -4 272                                                    | -18 207                            | -79 278                        |
| 2. Salaires femmes par rapport aux salaires hommes : écarts en %                                                                        |                                           |                                      |                                           |                                       |                                                           |                                    |                                |
| Ensemble de la catégorie                                                                                                                | -0,6%                                     | 1,4%                                 | -1,9%                                     | -2,0%                                 | -5,2%                                                     | -13,5%                             | -12,2%                         |
| Quintile inférieur (1)                                                                                                                  | 0,7%                                      | 3,9%                                 | -1,6%                                     | -1,1%                                 | -3,6%                                                     | -8,7%                              | 5,4%                           |
| Quintiles intermédiaires (2)                                                                                                            | -1,0%                                     | 1,5%                                 | -1,8%                                     | -2,1%                                 | -4,5%                                                     | -12,4%                             | -4,3%                          |
| Quintile supérieur (3)                                                                                                                  | -0,5%                                     | -0,6%                                | -2,4%                                     | -2,3%                                 | -7,5%                                                     | -17,3%                             | -26,5%                         |

(1) Q1 = 20% les moins rémunérés de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée.

(2) Q2 à Q4 = 60% de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée excluant les tranches extrêmes (i. e. Q1 et Q5)

(3) Q5 = 20% les plus rémunérés de l'effectif total de la catégorie hiérarchique considérée.

## ANNEXE VIII

| La formation professionnelle continue en 2013                                                     |  | En 2013 | Δ 2013/2012 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|-------------|
| <b>I - Le plan de formation</b>                                                                   |  |         |             |
| . Dépenses de formation en % de la masse salariale                                                |  | 3,5%    | +0,1        |
| . Taux de stagiaires : total des stagiaires en % de l'effectif total                              |  | 76,8%   | -0,6        |
| . Taux de stagiaires selon le sexe : stagiaires hommes en % de l'effectif hommes                  |  | 76,4%   | -2,5        |
| . Taux de stagiaires selon le sexe : stagiaires femmes en % de l'effectif femmes                  |  | 77,0%   | +0,4        |
| . Taux de stagiaires selon la qualification : stagiaires cadres en % de l'effectif cadres         |  | 77,7%   | +0,2        |
| . Taux de stagiaires selon la qualification : stagiaires non-cadres en % de l'effectif non-cadres |  | 76,0%   | -1,4        |
| . Les stages réalisés (en % du total des heures-stagiaires)                                       |  |         |             |
| . Formations en informatique et bureautique                                                       |  | 11,5%   | +0,8        |
| . Formations directement liées à l'activité de la société                                         |  | 49,0%   | +0,4        |
| . Formations techniques (comptable, économique, fiscale et juridique)                             |  | 6,2%    | -2,3        |
| . Autres formations générales (expression, communication, langues vivantes ...)                   |  | 25,8%   | -1,7        |
| . Formations diverses                                                                             |  | 7,4%    | +2,9        |
| . Le contenu et la réalisation de la formation : nombre total de stages réalisés                  |  | 35 355  | -0,2%       |
| <b>II - L'exercice du droit individuel à la formation (DIF)</b>                                   |  |         |             |
| . Sociétés où une demande de DIF a été présentée (en % du nombre total de sociétés)               |  | 60,7%   | +3,28       |
| . Demandes de DIF présentées par des salariés (en % du nombre total de salariés)                  |  | 7,9%    | -1,5        |
| . Suites données aux demandes de DIF présentées par des salariés                                  |  |         |             |
| . Demandes acceptées (en % du nombre total de demandes)                                           |  | 87,6%   | +3,3        |
| . % des demandes acceptées correspondant à des stages figurant au plan de formation               |  | 68,9%   | -11,3       |
| . % des demandes acceptées correspondant à des stages ne figurant pas au plan de formation        |  | 31,1%   | +11,3       |
| . Demandes reportées (en % du nombre total de demandes)                                           |  | 0,6%    | -0,1        |
| . Non-accords (en % du nombre total de demandes)                                                  |  | 11,9%   | -3,2        |